

# Стартовый набор: первый вечер

Чек-лист + 3 шаблона + глава 10 «Диагноз 30-го дня».

Ты только что принял роль (или вот-вот). Проведи один вечер здесь, а не в кодовой базе. Этот набор проводит тебя через первые 72 часа и отдаёт главу 10 книги целиком — чтобы ты увидел, как именно работает диагноз 30-го дня.

## Что внутри

- Чек-лист первого вечера (часы 0-72).
- 3 шаблона для заполнения на 1-й неделе.
- Глава 10 книги — «Диагноз 30-го дня», целиком.

## Чек-лист первого вечера

### Часы 0-24 — Слушай, не чини.

- Задай CEO и коллегам 3 вопроса; записывай; ничего не обещай.
- Сдержись от комментариев про код/инструменты/процессы — ты картируешь, не судишь.
- Записывай то, что повторяют. Повторение — сигнал.

### Часы 24-48 — Картируй местность.

- Найди, где решения принимаются на самом деле (не оргструктура).
- Отдели самый громкий пожар от самого глубокого риска.
- Найди то, что тихо сломано, но с чем все смирились.

### Часы 48-72 — Подай один сигнал.

- Доведи одну маленькую, заметную, малорисковую победу.
- Зафиксируй письменно ровно одно ожидание.
- Закрепи еженедельный слот с CEO и с командой.

#### Три ловушки

- Объявить реорганизацию до понимания местности.
- Пообещать большой rewrite, чтобы выглядеть решительным.
- Встать на сторону в конфликте, который не картировал.

## 3 шаблона

### Шаблон 1 — Воркшит «Диагноз 30-го дня» (к главе 10)

3 исхода, которые реально важны CEO: \_\_\_\_\_

Самый громкий пожар: \_\_\_\_\_

Самый глубокий (тихий) риск: \_\_\_\_\_

Скрытая работа, которую игнорит roadmap: \_\_\_\_\_

Одна быстрая заметная победа: \_\_\_\_\_

Один риск, который назову и приму: \_\_\_\_\_

Мой запрос к CEO одной строкой: \_\_\_\_\_

### Шаблон 2 — Карта стейкхолдеров и решений

Реальные лица, принимающие решения (не оргструктура): \_\_\_\_\_

Союзники на раннем этапе: \_\_\_\_\_

Скептики, которых нужно убедить: \_\_\_\_\_

Один человек, с кем синхронизироваться первым: \_\_\_\_\_

### Шаблон 3 — Decision Log (старт)

Дата	Решение	А/В/С	Владелец	Пересмотр

## Глава 10. Диагноз 30-го дня

ЦЕЛЬ	ГЛАВНЫЙ РИСК	КЛЮЧЕВОЙ АРТЕФАКТ
Превратить три недели интервью и baseline в один документ, который <b>меняет разговор</b> на уровне C-suite.	Диагноз превращается в безопасный перечень жалоб без принятых решений.	30-Day Diagnosis Memo

### Смысл главы

30-дневный диагноз — это **не отчёт о проделанной работе**. Это документ, который физически меняет разговор с CEO. До диагноза разговор был построен на надеждах, впечатлениях и политике. После диагноза — исключительно на твёрдых фактах, конкретных рисках и решениях, которые требуются от C-level прямо сейчас.

### Почему это ломается

Диагноз часто катастрофически проваливается потому, что в нём отсутствует жёсткий блок «решения, которые нужны от руководства». **Без этого блока получается красивый, но политически безопасный слайд-дек.** CEO вежливо кивает, благодарит и спокойно идёт дальше.

### Рабочая процедура

**Шаг 1.** Жёстко структурировать диагноз на 5 управленческих блоков: мандат, baseline-факты, ключевые риски, безопасные quick wins, требуемые решения.

**Шаг 2.** Каждый риск подавать строго в формате: твёрдый факт → бизнес-влияние → реальный владелец → дата контрольной точки.

**Шаг 3.** Решения формулировать **исключительно как варианты A/B/C** — никогда как открытый вопрос.

**Шаг 4.** Обязательно включать минимум одно неприятное системное наблюдение.

**Шаг 5.** Закончить документ разделом «что я **сознательно не успел понять** за 30 дней».

## Матрица executive-решений

БЛОК ДИАГНОЗА	ЧТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ВХОДИТ	ЧЕГО КАТЕГОРИЧЕСКИ БЫТЬ НЕ ДОЛЖНО	ЦЕЛЕВОЙ АРТЕФАКТ
Мандат	Как именно понял задачу, чувствительные зоны.	Пересказ должностной инструкции.	Mandate Contract
Baseline-факты	Delivery, надёжность, расходы, люди, security.	Список проведённых встреч.	Baseline Inventory + Scorecard
Ключевые риски	Топ-5: факт → влияние → владелец → точка возврата.	Драма или жалобы.	Reestr рисков
Решения	A/B/C с моей прямой рекомендацией.	Открытые вопросы без вариантов.	A/B/C Decision Request

## СИГНАЛЫ ТРЕВОГИ (RED FLAGS)

- В диагнозе физически отсутствует хотя бы одно неприятное наблюдение.
- Нет жёсткого блока «решения, которые нужны от вас».
- В тексте мелькают пустые слова «эффективность», «оптимизация» без твёрдого факта.
- Нет честного раздела «что я не понял за 30 дней».

## Чек-лист «сделай завтра»

- Собрать диагноз на одну страницу плюс приложения.
- Сократить до пяти главных рисков.
- Проверить каждый риск на твёрдые факты.
- Подготовить три решения с вариантами A/B/C.

## Критерий завершения главы

- Диагноз построен по схеме: сильные стороны → риски → решения.
- CEO, CPO, CFO понимают свои решения.
- Есть минимум одно неприятное наблюдение.
- Есть честный раздел «что не понял за 30 дней».

## Практические артефакты главы 10

### Артефакт 10.1. 30-Day Diagnosis Memo — каркас

РАЗДЕЛ	СОДЕРЖАНИЕ
Мандат и контекст	Как именно понял задачу, чувствительные зоны, красные линии.
Baseline-факты	Что физически показывают delivery, надёжность, расходы, люди, security.
Ключевые риски	Топ-5: факт → влияние → владелец → точка возврата.
Безопасные quick wins	Три инициативы с метрикой и условием отката.
Решения, которые нужны	Три вопроса с вариантами A/B/C и моей рекомендацией.
Что я сознательно не понял за 30 дней	Где данных не хватило или доступ не дали.

## **Это первый вечер. Следующие 90 дней — система.**

Как закрепить мандат, смоделировать реальную ёмкость, отстоять бюджет и убрать театр надёжности — полная операционная система в книге «The 90-Day CTO Playbook».

**Забрать Playbook → [the90daycto.com](https://the90daycto.com)**